



دكتوراه الإدارة الصحية

ارتق إلى أعلى مراتب القيادة الصحية... حيث يُعاد
تشكيل مستقبل الأنظمة الصحية عبر البحث المتقدم،
وصناعة السياسات، واتخاذ القرارات المستندة إلى
الأدلة.

برنامج دكتوراه الإدارة الصحية تمنحك القدرة على
ابتكار حلول استراتيجية، وقيادة التحول المؤسسي،
وتعزيز جودة الرعاية على مستوى المنظومات -
لتصبح صوتًا مؤثرًا وصانعًا للتغيير في القطاع الصحي.



+1 984 382 6080



VertexUniversity.edu.eu





بوابتك لتصبح خبيراً يقود التغيير، ويطوّر المنظومات الصحية عبر البحث المتعمّق، والتحليل المتقدم، وصنع القرارات التي ترسم مستقبل القطاع الصحي.

في عالم تتزايد فيه التحديات الصحية والمخاطر البيئية، تنطلق **كلية العلوم الصحية والبيئية** في جامعة فيرتكس لتكون نقطة التقاء بين الابتكار الأكاديمي، التأثير المجتمعي، والتقدم التكنولوجي. نحن لا نُقدّم تعليمًا فقط، بل نؤسس لثقافة جديدة من المسؤولية الصحية والوعي البيئي، من خلال برامج رقمية مرنة تُعدّ خريجين قادرين على إحداث أثر حقيقي في مجتمعاتهم وعلى مستوى العالم.

جامعة فيرتكس

كلية العلوم الصحية و البيئية

تُعد كلية العلوم الصحية والبيئية في جامعة فيرتكس مركزاً أكاديمياً متقدماً يواكب التحديات الصحية والبيئية العالمية عبر تعليم رقمي مرّن وعالي الجودة. تسعى الكلية للحصول على اعتماد من هيئة اعتماد برامج إدارة الرعاية الصحية ، تأكيداً لالتزامها بالمعيار الأكاديمية الدولية في مجالات الصحة العامة، إدارة الرعاية الصحية، والاستدامة البيئية.

تقدم الكلية برامج أكاديمية متكاملة لدرجتي البكالوريوس والدراسات العليا، وتدمج بين المعرفة العلمية العميقة والخبرة العملية، من خلال اعتمادها على أحدث تقنيات التعليم الإلكتروني، وأنظمة المحاكاة الافتراضية، والمشاريع التطبيقية الواقعية. تهدف الكلية إلى تخريج كوادر مؤهلة عالمياً قادرة على قيادة التحول في مجال الصحة العامة، والعمل في المؤسسات الصحية، البيئية، والبحثية محلياً ودولياً.

تعتمد الكلية على منهجية تعليمية مبتكرة تستند إلى التعليم القائم على الحلول والمشروعات (PBL) ، مما يُمكن الطلاب من تطوير مهارات التفكير التحليلي، واتخاذ القرار، والتفاعل مع المشكلات الصحية والبيئية الواقعية ضمن بيئات تفاعلية رقمية.

وتسهم الكلية في دعم الأبحاث التطبيقية التي تُعالج قضايا الصحة البيئية، الوقاية من الأمراض، جودة الهواء والماء، وإدارة النفايات، كما تُنشئ شراكات استراتيجية مع مؤسسات محلية وعالمية لتعزيز الاستدامة وبناء مجتمعات صحية أكثر وعياً ومرونة.

تلتزم كلية العلوم الصحية والبيئية في فيرتكس بإعداد جيل من المتخصصين في المجالات الصحية والبيئية، يحملون أدوات المعرفة، والتكنولوجيا، والتفكير الأخلاقي، لصناعة مستقبل أكثر استدامة وجودة في الحياة البشرية والبيئية.



نبذة عن دكتوراه الإدارة الصحية

مع تزايد تعقيد النظم الصحية والتطور السريع في معايير جودة الرعاية، أصبحت الإدارة الصحية محورًا حيويًا في تحسين كفاءة أداء المؤسسات الصحية وضمان تقديم رعاية شاملة ومتكاملة تتماشى مع المتطلبات العالمية الحديثة. وفي هذا الإطار، تقدم كلية العلوم الصحية والبيئية بجامعة فيرتكس برنامج دكتوراه الإدارة الصحية، الذي يستهدف إعداد كوادر قيادية تمتلك كفاءة عالية في إدارة المنشآت الصحية، تطوير جودة الخدمات، وصياغة السياسات الصحية على أسس علمية متقدمة.

يهدف البرنامج إلى إرساء قاعدة معرفية وبحثية راسخة في مجال الإدارة الصحية، من خلال تمكين الباحثين من تحليل التحديات الصحية المعقدة، وتصميم استراتيجيات إدارية فعالة، وإدارة الموارد الطبية والمالية بكفاءة. كما يركز البرنامج على تطوير قدرات المشاركين في تخطيط وتنفيذ البرامج الصحية، وقياس وتحسين تجربة المرضى، وضمان تطبيق منهجيات الجودة الشاملة داخل المرافق الصحية. ويُعدّ البرنامج خريجين قادرين على التفاعل مع التحديات المعاصرة في القطاع الصحي، مع تبني الفكر الابتكاري والتطوير المستمر في تقديم الرعاية.

يشمل البرنامج مكونًا تطبيقيًا غنيًا، يتيح للدارسين اكتساب خبرة عملية في بيئات واقعية من خلال التدريب الميداني في المستشفيات، والمشاركة في مشروعات تقييم جودة الأداء، والانخراط في تطبيقات نظم المعلومات الصحية. كما يتم تدريب الدارسين على فهم الأطر التنظيمية والتشريعية للرعاية الصحية، بما يعزز جاهزيتهم للانخراط في مختلف المستويات الإدارية والقيادية داخل النظام الصحي.

يشرف على البرنامج نخبة من الأكاديميين والمهنيين ذوي الخبرة العالية في مجالات الإدارة الصحية، لضمان تكامل المحتوى الأكاديمي بين الجوانب النظرية والتطبيقات العملية. وتوفر بيئة البرنامج أدوات تعليمية متقدمة تشمل محاكاة لأنظمة إدارة المستشفيات، تحليل بيانات الصحة العامة، ومشروعات بحثية تهدف إلى تطوير حلول مبتكرة في الإدارة الصحية. كما يتيح البرنامج للباحثين فرصة الحصول على شهادات احترافية دولية في إدارة الجودة والقيادة الصحية، مما يعزز من كفاءتهم التنافسية في السوق.

ويفتح هذا البرنامج آفاقًا واسعة للخريجين في ميادين متعددة، تشمل المناصب القيادية في إدارة المستشفيات، وتطوير الجودة، والتخطيط الاستراتيجي في القطاع الصحي، بالإضافة إلى إدارة الموارد البشرية والتأمين الصحي. كما يمكن للخريجين الانضمام إلى وزارات الصحة، والهيئات التنظيمية، وشركات التأمين الصحي، والمنظمات الدولية، أو حتى تأسيس مؤسساتهم الخاصة في مجال الاستشارات الصحية. بذلك، يُشكّل البرنامج مسارًا واعدًا للنهوض المهني في عالم الإدارة الصحية المتغير والمتسارع.



أبرز محاور التخصص:

– المنظور الوظيفي:

في ظل التحولات المتسارعة في القطاع الصحي والحاجة المستمرة إلى تطوير جودة الخدمات الطبية، تبرز دكتوراه الإدارة الصحية كأحد التخصصات ذات القيمة العالية في سوق العمل الصحي. هذا البرنامج يفتح آفاقًا مهنية متقدمة في مجالات إدارة النظم الصحية، صياغة السياسات، إدارة الجودة الشاملة، وتوجيه الموارد الطبية والبشرية بكفاءة. تعتمد المؤسسات الصحية، وشركات التأمين، وهيئات الرعاية على القيادات المؤهلة في هذا المجال لضمان تحسين الأداء التشغيلي، الارتقاء بمستوى الخدمة، وتعزيز رضا المرضى. ويُمكن لحاملي الدكتوراه أن يشغلوا مناصب استراتيجية في إدارة المؤسسات الصحية، تطوير المعايير والسياسات، وتحليل وتخطيط النظم الصحية.

– المنظور الاستراتيجي:

تُعد الإدارة الصحية من الركائز الأساسية في دعم استقرار واستدامة أنظمة الرعاية الصحية. ويُعزز هذا البرنامج قدرة الباحثين على دراسة المشكلات المعقدة في القطاع الصحي، واقتراح سياسات فعالة تساهم في تطوير النظام ككل. كما يُمكنهم من استخدام أدوات الحوكمة الصحية الحديثة ونظم إدارة الجودة لضمان استمرارية تقديم خدمات صحية متقدمة تتماشى مع المقاييس الدولية. من خلال إعداد قيادات صحية قادرة على تنفيذ استراتيجيات تطوير فعالة، يساهم البرنامج في بناء بيئة صحية مؤسسية قائمة على الكفاءة والمسؤولية.



– التكنولوجيا والابتكار:

أصبحت الابتكارات الرقمية والتكنولوجيا الصحية من الركائز الجوهرية للإدارة الصحية الحديثة. ويواكب برنامج الدكتوراه هذا التحول من خلال تعميق الفهم لتقنيات إدارة المعلومات الصحية، تحليل البيانات الضخمة، وتوظيف الذكاء الاصطناعي في دعم اتخاذ القرار الصحي. يُكسب البرنامج الطلاب مهارات متقدمة في استخدام الأنظمة الإلكترونية لتتبع الأداء، إدارة السجلات الصحية، وتطبيق أدوات التحليل العلمي المبني على البيانات. ويُساهم هذا في رفع كفاءة النظم الصحية وضمان التحسين المستمر في تقديم الرعاية الطبية.

– التعليم العملي:

يرتكز البرنامج على الجمع بين العمق النظري والخبرة التطبيقية، من خلال إشراك الباحثين في تدريبات عملية داخل مؤسسات الرعاية الصحية، وتحليل أداء المنظومات الطبية، إلى جانب المشاركة في محاكاة مهنية لإدارة المستشفيات. يتيح هذا الإطار العملي للمشاركين فرصة تقييم الإجراءات التشغيلية، تطوير استراتيجيات فعالة لإدارة الموارد، وتقديم حلول ابتكارية لتحديات تحسين الجودة الصحية، مما يُعزّز من جاهزيتهم لتولي مواقع قيادية في الحقل الصحي.

– تنمية المهارات:

يسعى التخصص إلى بناء منظومة شاملة من المهارات التي يحتاجها القادة الصحيون في القرن الواحد والعشرين، وتشمل:

- تحليل المخاطر الصحية وتقييم فعالية نظم الرعاية لضمان جودة الخدمة.
- تصميم استراتيجيات تطوير إداري تركز على تحسين الكفاءة والأداء الطبي.
- إدارة شاملة للموارد بما في ذلك التخطيط المالي والاستراتيجي وإدارة نظم التأمين الصحي.
- تطبيق معايير الجودة لتحسين الكفاءة الداخلية وتحقيق أعلى مستويات رضا المستفيدين.
- تعزيز مهارات القيادة وإدارة الفرق الصحية لضمان انسجام الجهود وتحقيق الأهداف المؤسسية.

– القيم المهنية والأخلاقية:

يُولي البرنامج اهتمامًا بالغًا ببناء إطار أخلاقي راسخ للممارسة الإدارية في المؤسسات الصحية. يتعلم الباحثون أهمية الالتزام بالسرية الطبية، واحترام التشريعات الصحية، ومراعاة المبادئ الأخلاقية في التعامل مع البيانات والممارسات الإدارية. كما يُدرّبهم على تطبيق قواعد العدالة، واحترام حقوق المرضى، وتطوير نظم تضمن الشفافية والمساءلة، بما يرسخ الثقة في المنظومة الصحية ويُعزز من استدامتها وجودتها على المدى الطويل.

نحو ريادة أكاديمية عالمية في إعداد قادة وباحثين قادرين على تطوير النظم الصحية، وتعزيز كفاءة وجودة الخدمات الطبية وفق أحدث المعايير الدولية.

رسالتنا

تأهيل باحثين متخصصين قادرين على تحليل النظم الصحية، تطوير استراتيجيات الإدارة والتخطيط، وتعزيز جودة واستدامة الخدمات الصحية من خلال توظيف أدوات البحث العلمي والتطبيقات الإدارية الحديثة.

رؤيتنا

أن يكون برنامج دكتوراه الإدارة الصحية بجامعة فيرتكس رائدًا في إعداد قادة وباحثين يتمتعون بالكفاءة الإدارية والرؤية الاستراتيجية لقيادة وتحسين أداء المؤسسات الصحية وفق أعلى المعايير العالمية.

هل تحلم بأن تصبح أحد صنّاع القرار في قطاع الرعاية الصحية؟

دكتوراه الإدارة الصحية من جامعة فيرتكس هي بوابتك نحو القيادة والتأثير الحقيقي في مستقبل النظم الصحية.



اجمع بين المعرفة الأكاديمية المتقدمة والتدريب العملي التطبيقي، وكن مؤهلاً لتطوير استراتيجيات إدارية مبتكرة، تحسين جودة الخدمات، وتحليل البيانات الصحية باحتراف.

أهداف برنامج دكتوراه الإدارة الصحية



- تأهيل باحثين متخصصين قادرين على إجراء دراسات علمية متقدمة تسهم في تطوير أنظمة الإدارة الصحية.
- تطوير القيادات الصحية القادرة على رسم السياسات واتخاذ قرارات استراتيجية في مؤسسات الرعاية الصحية.
- تحليل النظم الصحية المعقدة واقتراح حلول مبتكرة لتحسين أدائها وجودتها.
- تعزيز مهارات التخطيط الاستراتيجي للمؤسسات الصحية على المستوى المحلي والدولي.
- بناء كفاءات علمية في تحليل البيانات الصحية وتوظيفها في دعم اتخاذ القرار.
- تصميم نماذج إدارية حديثة تراعي الفعالية والكفاءة في استخدام الموارد الطبية والمالية.
- تعميق الفهم بمبادئ الجودة الشاملة وتطبيقاتها في المستشفيات والمنشآت الصحية.
- إعداد متخصصين في إدارة التغيير المؤسسي داخل القطاعات الصحية.
- الربط بين السياسات الصحية والاقتصاد الصحي لتطوير نماذج تمويل مستدامة.
- تعزيز استخدام التكنولوجيا الصحية الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي ونظم المعلومات الصحية.
- تطوير مهارات البحث الكمي والنوعي في قضايا الإدارة الصحية.
- نشر المعرفة العلمية من خلال البحوث والمقالات المحكمة في مجلات دولية متخصصة.
- إعداد الكوادر الأكاديمية المستقبلية القادرة على تدريس الإدارة الصحية في الجامعات والمعاهد العليا.
- تعزيز البعد الأخلاقي والحوكمة في إدارة المؤسسات الصحية بما يضمن النزاهة والشفافية.
- المساهمة في تطوير السياسات الصحية الوطنية وتحقيق أهداف التنمية المستدامة في قطاع الصحة.



ماذا يمكنك أن تفعل بحصولك على دكتوراه الإدارة الصحية ؟

يُتيح برنامج دكتوراه الإدارة الصحية فرصاً مهنية واسعة في القطاع الصحي، حيث يُعَدّ الخريجين لتولي مناصب قيادية في مجالات استراتيجية تتطلب خبرة وتحليل عميق واتخاذ قرارات فعّالة. ومن أهم هذه الوظائف ما يلي:



افتح لنفسك أبواب العمل في المستشفيات، المنظمات الدولية، وشركات التأمين الصحي

دكتوراه الإدارة الصحية يمنحك أكثر من مجرد درجة علمية، إنه استثمار حقيقي في مستقبلك القيادي.

- مدير إدارة مخاطر صحية
- مدير موارد بشرية في منشأة صحية
- خبير تكنولوجيا المعلومات الصحية
- مدير مشروع صحي دولي (مع منظمات مثل WHO أو اليونيسف)
- مدير علاقات دولية وشركات صحية
- مدير تأمين صحي أو مستشار تأمين طبي

- مدير عام لمؤسسة صحية كبرى
- مستشار سياسات صحية
- مدير جودة الرعاية الصحية
- محلل نظم صحية
- مدير تخطيط استراتيجي صحي
- قائد برامج الصحة العامة
- أكاديمي وباحث جامعي

الفئة المستهدفة لبرنامج دكتوراه الإدارة الصحية

يستهدف برنامج دكتوراه الإدارة الصحية نخبة من الأفراد الطامحين إلى التعمق في مفاهيم الإدارة الصحية الحديثة، وتطوير مهاراتهم البحثية والقيادية بما يتماشى مع المتغيرات الديناميكية في قطاع الرعاية الصحية العالمي. وتشمل الفئات المستهدفة ما يلي:



- الأفراد الحاصلون على درجة الماجستير في الإدارة الصحية، إدارة المستشفيات، الصحة العامة، الطب، التمريض، أو المجالات ذات الصلة، والذين يهدفون إلى التخصص على مستوى متقدم في قيادة المؤسسات الصحية وصياغة السياسات الصحية الفعّالة.
- القادة والإداريون في المستشفيات، الهيئات الصحية، شركات التأمين الطبي، والمنظمات الدولية في مجال الصحة، ممن يسعون إلى تعزيز قدراتهم في صنع القرار الاستراتيجي، وتطوير حلول إدارية مبنية على الأدلة لتحسين كفاءة النظام الصحي.
- المهنيون العاملون في القطاعات الاستشارية، الإدارية، أو الأكاديمية، الراغبون في التخصص في الإدارة الصحية من منظور بحثي واستراتيجي، والعمل في مجالات تطوير النظم الصحية، تحليل الأداء، وتخطيط المشاريع الصحية المعقدة.
- أصحاب المشاريع الناشئة، والمطورون في قطاع التكنولوجيا الصحية، وخدمات الرعاية، الذين يتطلعون إلى اكتساب خبرة أكاديمية عميقة في النظم الصحية، وتوظيف أدوات البحث والابتكار لتطوير حلول إدارية وتقنية ترتقي بكفاءة الخدمات الصحية وجودتها.



الأوراق المطلوبة

- القبول النظامي : أن يكون الطالب المتقدم لبرنامج الدراسات العليا حاصلاً على شهادة البكالوريوس والماجستير من جامعة موثوقة أو من بلد الطالب.
- حصول المتقدم على درجة البكالوريوس والماجستير في الإدارة الصحية، إدارة المستشفيات، الصحة العامة، التمريض، أو أي تخصص ذي صلة من جامعة معتمدة.
- إجادة اللغة الإنجليزية إذا كانت لغة التدريس في البرنامج باللغة الإنجليزية، مع اجتياز اختبار اللغة المعتمد.
- القبول المشروط: قد تتيح الجامعة القبول المشروط للمتقدمين لحين استكمال جميع متطلبات القبول (تطبق الشروط والأحكام الخاصة بهذه الفئة).
- تقديم المستندات الرسمية التي تشمل أصل شهادة البكالوريوس وكشف الدرجات، مع صور طبق الأصل.
- تعبئة طلب الالتحاق الإلكتروني عبر بوابة القبول والتسجيل في الجامعة.
- دفع رسوم التسجيل والرسوم الدراسية المقررة وفقاً لأنظمة الجامعة.
- الالتزام بأنظمة ولوائح الجامعة من خلال التوقيع على تعهد رسمي.

الأوراق المطلوبة

- صورة ملونة من شهادة الماجستير الصادرة من بلد الطالب "وزارة التعليم العالي".
- صورة ملونة من البطاقة الشخصية للطالب أو العائلية للمطابقة.
- صورة ملونة من جواز سفر الطالب.
- صورة شخصية (4*6) خلفية لون أبيض.
- استكمال بيانات التسجيل و توقيعها من قبل الطالب.

توزيع الساعات المعتمدة:

متطلبات الجامعة	9 ساعة معتمدة
متطلبات الكلية (العلوم الصحية و البيئية)	6 ساعة معتمدة
متطلبات التخصص (دكتوراه الإدارة الصحية)	15 ساعة معتمدة
مشروع التخرج (الأطروحة)	30 ساعة معتمدة
المجموع	60 ساعة معتمدة



1- متطلبات الجامعة (9 ساعة معتمدة)

رمز المساق	اسم المساق	الساعات المعتمدة	الوصف
DVTU1301	مناهج البحث العلمي المتقدم	3	يتناول المساق استعراضًا معمقًا لمفاهيم البحث العلمي ومناهجه وأساليبه المختلفة، مع التركيز على المناهج الأكثر استخدامًا في الدراسات العليا المتقدمة. يشمل تعريف الباحث بمشكلة البحث، والأهداف، والفرضيات، وآليات اختيار المنهج الملائم لطبيعة الدراسة. كما يتناول أسس تصميم خطة البحث، وتحديد العينة، واختيار الأدوات الإحصائية المناسبة لتحليل البيانات وفق المعايير العلمية الصارمة.
DVTU1302	المقاييس البحثية باستخدام الذكاء الاصطناعي	3	يركّز هذا المساق على طرق بناء أدوات القياس في البحوث العلمية بالاعتماد على تطبيقات الذكاء الاصطناعي. ويتضمن تصميم أدوات القياس، وآليات اختبار صحتها وثباتها، بالإضافة إلى إعداد مطالبات (Prompts) متقدمة تُستخدم في عمليات التحكيم وتقييم أدوات القياس باستخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي، بما يضمن دقة وموثوقية النتائج البحثية.
DVTU1303	أخلاقيات البحث العلمي	3	يتناول هذا المساق المبادئ والقواعد التي تحكم السلوك البحثي، بهدف ضمان النزاهة والمصداقية والأمانة العلمية، وحماية حقوق المشاركين في الدراسات. يشمل ذلك الاعتبارات الأخلاقية للتصميم البحثي، الموافقات الأخلاقية، سرية البيانات، ومعايير النشر المسؤول في البحوث الصحية.

2. متطلبات الكلية (العلوم الصحية و البيئية) (6 ساعة معتمدة)

رمز المساق	اسم المساق	الساعات المعتمدة	الوصف
DHES2301	القيادة الأكاديمية والتطوير المؤسسي في النظم الصحية	3	يتناول المقرر الأطر والنماذج المتقدمة للقيادة الأكاديمية والتطوير المؤسسي في مؤسسات التعليم والرعاية الصحية، مع التركيز على الحوكمة، وإدارة التغيير والتحول المؤسسي، وتطوير الأداء والجودة، وبناء القدرات التنظيمية. كما يناقش تحليل السياسات والممارسات القيادية، وتصميم مبادرات التطوير المؤسسي القائمة على الأدلة بما يعزز الكفاءة والتميز والاستدامة في النظم الصحية.
DHES2302	التحليل الإحصائي المتقدم وتطبيقاته في البحوث الصحية	3	تناول المقرر الأساليب الإحصائية المتقدمة وتطبيقاتها في تحليل البيانات الصحية المعقدة، بما يشمل النمذجة الإحصائية، وتحليل الانحدار المتقدم، والتحليل متعدد المتغيرات، واختبار الفرضيات، والتحليل التنبؤي. كما يركز على اختيار الأساليب الإحصائية المناسبة، والتحقق من الافتراضات، وتفسير النتائج ونقدها باستخدام البرمجيات الإحصائية المتخصصة، بما يدعم البحث العلمي واتخاذ القرار الصحي المبني على الأدلة.



3. متطلبات التخصص (دكتوراه الإدارة الصحية) (15 ساعة معتمدة)

رمز المساق	اسم المساق	الساعات المعتمدة	الوصف
DHM2303	القيادة الاستراتيجية في النظم الصحية	3	يتناول المقرر النظريات والنماذج المتقدمة للقيادة الاستراتيجية في النظم والمؤسسات الصحية، مع التركيز على صياغة الاستراتيجيات، والقيادة التحويلية، وإدارة التغيير، وصنع القرار في البيئات الصحية المعقدة. كما يناقش بناء الثقافة المؤسسية، وإدارة الابتكار، وتحليل التحديات الاستراتيجية بما يعزز مرونة النظم الصحية واستدامة أدائها.
DHM3301	تحليل السياسات والنظم الصحية	3	يتناول المقرر الأطر والنماذج المتقدمة لتحليل السياسات والنظم الصحية على المستويات الوطنية والدولية، بما يشمل عمليات صنع السياسات وتنفيذها وتقييمها، وتحليل أصحاب المصلحة والعوامل الاقتصادية والاجتماعية والتنظيمية المؤثرة فيها. كما يركز على التحليل المقارن وتقييم أثر السياسات واستخدام الأدلة البحثية لدعم تطوير النظم الصحية وتحسين أدائها.
DHM3302	إدارة الجودة الشاملة والاعتماد الصحي	3	يتناول المقرر النماذج والأطر المتقدمة لإدارة الجودة والاعتماد في مؤسسات الرعاية الصحية، بما يشمل حوكمة الجودة، وقياس الأداء، وسلامة المرضى، والتحسين المستمر، ومعايير الاعتماد والجودة الدولية. كما يركز على تحليل وتقييم أنظمة الجودة ونتائج الاعتماد وتصميم مبادرات التحسين القائمة على الأدلة بما يدعم التميز المؤسسي واستدامة الأداء الصحي.
DHM4302	الابتكار والحوكمة الرقمية في الإدارة الصحية	3	يتناول المقرر الأطر المتقدمة للابتكار والتحول والحوكمة الرقمية في الإدارة الصحية، مع التركيز على الذكاء الاصطناعي، وتحليلات البيانات، والتقنيات الصحية الرقمية، وحوكمة البيانات ودورها في دعم القرار. كما يناقش تقييم الابتكارات الرقمية وإدارتها، وأثارها التنظيمية والأخلاقية والاستراتيجية، ودورها في تحسين كفاءة وجودة واستدامة النظم الصحية.
DHM4301	إدارة الموارد البشرية المتقدمة في الصحة	3	يتناول المقرر الأطر والاستراتيجيات المتقدمة لإدارة القوى العاملة في مؤسسات ونظم الرعاية الصحية، بما يشمل التخطيط الاستراتيجي للقوى العاملة، وإدارة المواهب والأداء، وتطوير القيادات، والمشاركة والتحفيز المؤسسي. كما يركز على تحليل سياسات الموارد البشرية وتحديات القوى العاملة وتصميم استراتيجيات قائمة على الأدلة لتعزيز الأداء والمرونة والاستدامة التنظيمية.

5. مشروع التخرج: الأطروحة (30 ساعات معتمدة)

رمز المساق	اسم المساق	ساعات معتمدة	وصف
DHM56TH	الرسالة (الأطروحة)	30	بحث علمي متقدم يُنقذه الطالب حول إحدى قضايا الإدارة الصحية، يتضمن تحديد مشكلة بحثية واقعية، وتحليلها بمنهجيات علمية متقدمة، واقتراح حلول عملية قابلة للتطبيق. تُعدّ الرسالة تحت إشراف أكاديمي متخصص ووفق أعلى معايير البحث العلمي في برامج الدكتوراه.



الساعات المعتمدة Credit Hours	اسم المساق (English)	اسم المساق (عربي)	رمز المساق Course Code	الفصل الدراسي Semester
3	Advanced Research Methods	مناهج البحث العلمي المتقدمة	DVTU1301	الفصل الأول Semester 1
3	Research Metrics Using Artificial Intelligence	مقاييس البحث باستخدام الذكاء الاصطناعي	DVTU1302	
3	Research Ethics	أخلاقيات البحث العلمي	DVTU1303	
9	Semester 1 Total / مجموع الفصل الأول			
3	Academic Leadership and Institutional Development in Health Systems	القيادة الأكاديمية والتطوير المؤسسي في النظم الصحية	DHES2301	الفصل الثاني Semester 2
3	Advanced Statistical Analysis and Applications in Health Research	التحليل الإحصائي المتقدم وتطبيقاته في البحوث الصحية	DHES2302	
3	Strategic Leadership in Health Systems	القيادة الاستراتيجية في النظم الصحية	DHM2303	
9	Semester 2 Total / مجموع الفصل الثاني			
3	Health Policy and Systems Analysis	تحليل السياسات والنظم الصحية	DHM3301	الفصل الثالث Semester 3
3	Total Quality Management and Healthcare Accreditation	إدارة الجودة الشاملة والاعتماد الصحي	DHM3302	
6	Semester 3 Total / مجموع الفصل الثالث			
3	Advanced Human Resource Management in Healthcare	إدارة الموارد البشرية المتقدمة في الصحة	DHM4301	الفصل الرابع Semester 4
3	Innovation and Digital Governance in Health Management	الابتكار والحوكمة الرقمية في الإدارة الصحية	DHM4302	
6	Semester 4 Total / مجموع الفصل الرابع			
6	Doctoral Dissertation I: Proposal Development and Approval	أطروحة الدكتوراه (1): إعداد واعتماد مقترح الأطروحة	DHM56TH	الفصل الخامس Semester 5



Semester 5 Total / مجموع الفصل الخامس				6
الفصل السادس Semester 6	DHM56TH	أطروحة الدكتوراه (2): مراجعة الأدبيات والإطار البحثي	Doctoral Dissertation II: Literature Review and Research Framework	6
Semester 6 Total / مجموع الفصل السادس				6
الفصل السابع Semester 7	DHM56TH	أطروحة الدكتوراه (3): منهجية البحث وجمع البيانات وتحليلها	Doctoral Dissertation III: Research Methodology, Data Collection, and Analysis	9
Semester 7 Total / مجموع الفصل السابع				9
الفصل الثامن Semester 8	DHM56TH	أطروحة الدكتوراه (4): استكمال الأطروحة والتسليم النهائي	Doctoral Dissertation IV: Dissertation Completion and Final Submission	9
Semester 8 Total / مجموع الفصل الثامن				9
الفصل التاسع Semester 9	DHM56TH	استمرارية الأطروحة واستكمال متطلبات المناقشة	Dissertation Continuation and Completion of Defense Requirements	0
Semester 9 Total / مجموع الفصل التاسع				0
Total Credit Hours / المجموع الكلي للساعات المعتمدة				60